

# ارزیابی پروژه شهر سالم در ایران (کوی سیزده آبان)

\* دکتر منوچهر طبیبیان

## کلمات کلیدی:

شهر، پروژه شهر سالم، شاخص‌های شهر سالم، نیمرخ شهر سالم، شهروند.

## چکیده:

توجه این مقاله در ابتدا به بررسی مقوله شهر سالم، تاریخچه شهر سالم در جهان و شروع اندیشه شهر سالم در ایران، معطوف می‌گردد، و سپس براساس تعریفی که توسط پروفسور دوله از شهر سالم در کنفرانس تورنتو کانادا در سال ۱۹۸۴ بعمل آمده و شهر سالم را مکانی تعریف می‌کند "که در آن دیدگاه‌های اکولوژیکی با دیدگاه‌های جامع بهداشتی تلفیق شده باشند و یا آن را مکانی می‌بیند که در آن عملکرد دستت و کامل جهت بهره برداری از توان انسانی مهیا باشد". اعتبار این تعریف در یک نمونه موردی آزمایش شده است. این مکان شهرگری است به نام کوی سیزده آبان یکی از محلات جنوبی شهر تهران که در چهار چوب تعریف مذکور یک شهر سالم به حساب نمی‌آید. این کوی پیرو تصمیمات سمپوزیوم شهر سالم در آذر ماه سال ۱۳۷۰ و بند ۵ بیانیه این سمپوزیوم به عنوان نخستین محل اجرای پروژه شهر سالم تعیین شده است. به این منظور پروژه‌هایی تعریف و اجرا شده‌اند به این امید که در سالم سازی مکان مزبور مؤثر افتدند. برای ارزیابی میزان موفقیت این پروژه‌ها تحلیل جامعی از پروژه‌های سالم سازی بعمل آمده و نقاط قوت و ضعف این پروژه در قالب سیاستگزاری‌های شهر سالم برشمرده شده‌اند. و بالاخره در پایان یافته‌های این تحلیل، خصوصیات و موارد مورد نیاز برای تحقق آرمان شهر سالم ارائه شده‌اند.

**۱- مقدمه:****ایدهٔ شهرهای سالم در جهان**

یک شهر فقط از مختصات جغرافیایی تشکیل نشده است و یا به عبارتی ساده‌تر مجموعه‌ای از ساختمانها، خیابانها و مغازه‌ها نمی‌باشد، بلکه در برگیرنده جوامع انسانی با حلقه‌های قومی گوناگون، محیط زیست فیزیکی، سبکهای معماری و شهرسازی ویژه، سیمای گذشته، قید و بندهای انسانی، میراث فرهنگی و مسائل معنوی است. در واقع اینها ریشه‌های عمیقی هستند که موجب انگیزه‌های قوی در مردم، نسبت به محل سکونت‌شان و مسئولیت‌های اجتماعی آنها می‌گردد. البته این قید و بندهای قوی منابع اصلی برای به حرکت در آوردن مردم در جهت انجام فعالیت‌های گروهی و اجتماعی بوده و برای غلبه بر مشکلات موجود در شهرها، لازم و ضروری هستند.

برنامهٔ شهرهای سالم سازمان بهداشت جهانی، منطقهٔ مدیرانهٔ شرقی، همچنین برای تقویت تواناییهای مسئولین شهرها در جهت رسیدن به شرایط زیست محیطی و بهداشتی بهتر گسترش یافته است. پروژهٔ شهرهای سالم در حقیقت قسمتی از استراتژیهای منطقه‌ای و جهانی سازمان بهداشت جهانی در زمینهٔ محیط زیست و بهداشت و همچنین رسیدن به هدف «بهداشت برای همه» از طریق ایجاد مراقبتها برداشتی اوایله می‌باشد.

**۲- شروع اندیشه شهر سالم در ایران**

اندیشهٔ شهر سالم در ایران در «نخستین سمپوزیوم شهر سالم» که در آذرماه سال ۱۳۷۰ در تهران برگزار شد مطرح و مورد بررسی کارشناسان، صاحب نظران و مسئولان سازمانها و دستگاههای اجرایی کشور قرار گرفت. نتیجهٔ بررسی کمیته‌های کارشناسی جمع‌بندی و در بیانیهٔ پایانی سمپوزیوم در ۱۷ بند ارائه شد. تشکیل شورای عالی سالم‌سازی هوا، شورای عالی فضای سبز و شورای عالی حمل و نقل و ترافیک شهری از جملهٔ پیشنهاداتی هستند که جهت ایجاد ساختار مناسب برای همکاریهای بین بخشی سازمانها در سطح ملی ارائه شدند.

در نخستین بند بیانیهٔ سمپوزیوم به «ایجاد نظام تشکیلاتی و قانونمند به نام دبیرخانهٔ شهر سالم جهت استمرار بخشیدن به ایدهٔ شهر سالم» تأکید شده است. در بند ۵ این بیانیه نیز انتخاب چند شهر نمونه در کشور و انجام عملیات اصلاحی و پیشنهادی در آنها، جهت تحقق بخشیدن به اهداف شهر سالم و فراهم کردن

ایدهٔ شهر سالم که در واقع به منظور ایجاد یک تحول گسترده در حفظ محیط زیست و ارتقاء سطح بهداشت مطرح شده بود به صورت قابل توجهی مورد استقبال کارشناسان، متخصصان و مسئولین مسایل بهداشتی و شهری قرار گرفت. به طوری که در مدت زمان کوتاهی دفاتر منطقه‌ای سازمان بهداشت جهانی<sup>(۱)</sup> تدبیر و برنامه‌هایی را برای عملی کردن این ایدهٔ جدید تدارک دیدند. «در زمستان سال ۱۹۸۶ دفتر منطقه‌ای سازمان بهداشت جهانی در اروپا پیشنهادی را جهت اجرای یک پروژه کوچک با هدف بهبود سطح بهداشت ارائه داد. این پروژه که تنها شش شهر را در بر می‌گرفت پروژهٔ شهرهای سالم<sup>(۲)</sup> نام گرفت و طی یک مراسم رسمی در ماه مارس ۱۹۸۶ در شهر لیسبن آغاز شد.

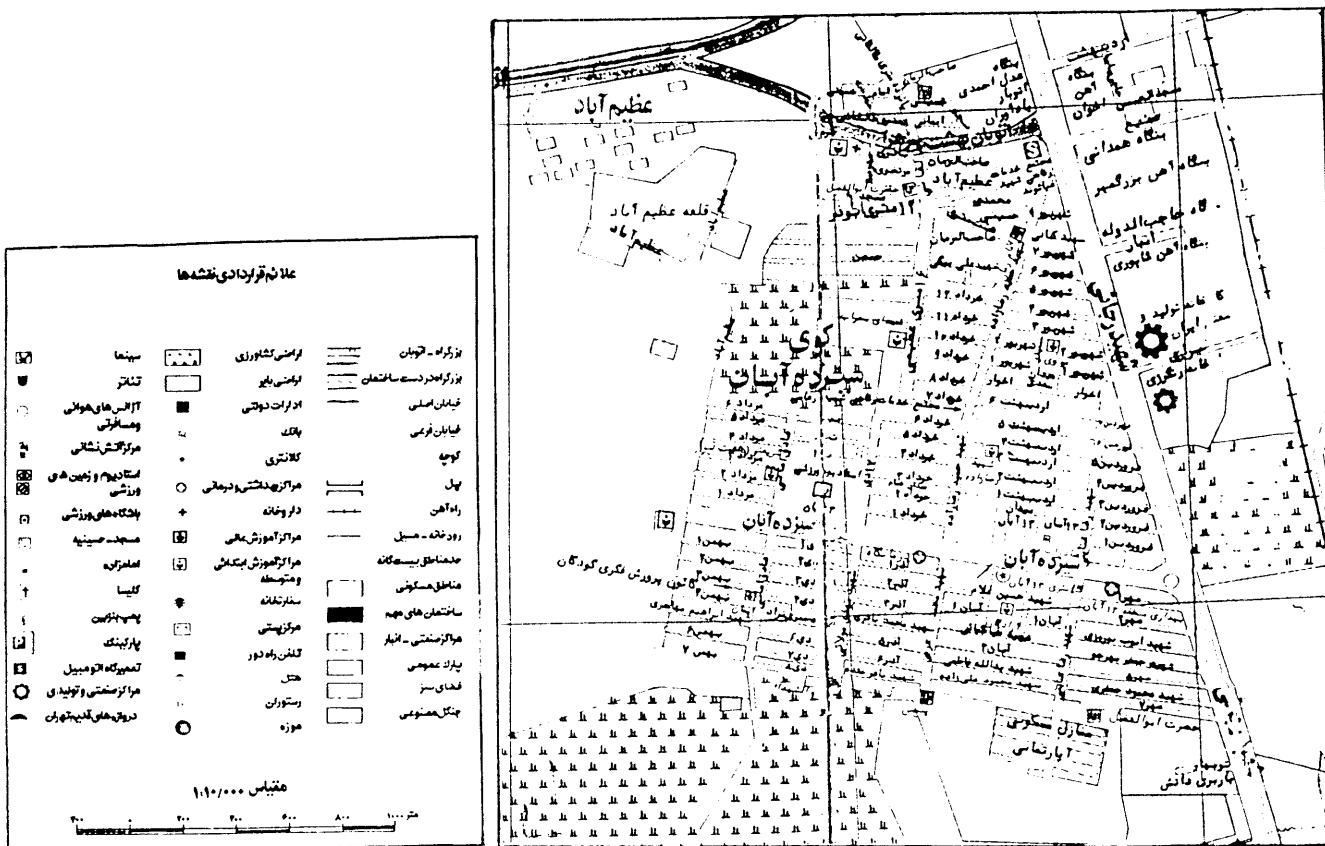
پس از آن پروژهٔ شهر سالم به مرور در شهرهای بیشتری از قارهٔ اروپا و سپس در برخی از شهرهای سایر قاره‌های جهان شروع به کار کرد به طوری که امروزه تقریباً تمامی کشورهای جهان حداقل در یکی از شهرهای خود این پروژه را به اجرا در آورده‌اند». <sup>(۳)</sup>

«طبق گزارش ارائه شده توسط سازمان بهداشت جهانی، در حال حاضر ۱۰۰۰ پروژهٔ شهر سالم در کشورهای مختلف دنیا وجود دارد. ۶۰۰ پروژه در کشورهای اروپایی و ۱۰۰ پروژه در آمریکای شمالی در دست اجراست. در منطقهٔ مدیرانهٔ شرقی در حال حاضر فقط ۳۰ شهر سالم فعال هستند». <sup>(۴)</sup> (سلمان منش، ۱۳۷۴)

**۱- نظریه سازمان بهداشت جهانی در مورد شهرهای سالم<sup>(۵)</sup>**

شهر سالم یک شهر پاک و مبرا از بسیاری از آلودگی‌ها است. خدمات بهداشتی و زیست محیطی کافی و خوبی در دسترس دارد، دارای امنیت فیزیکی است و مردم می‌توانند در آن شهر با عقاید، فرهنگ و سبک‌های مختلف زندگی مورد علاقهٔ خود را به راحتی ادامه دهند. ایدهٔ شهر سالم در ساکنان آن یک انگیزه قوی جهت احساس مسئولیت و علاوه‌مندی به محل سکونت خودشان ایجاد می‌کند.

زمینه سجهت تعمیم اصلاحات، پیشنهاد شده است. در پی برگزاری سمپوزیوم مذکور، محدوده خدماتی شهرداری منطقه ۲۰ تهران (شهرری) با توجه به امکانات و نیازهای مبرم بهداشتی به عنوان نخستین محدوده اجرای ابتكارات شهر سالم در تهران انتخاب شد. در اسفندماه سال



نقشه کوی سیزده آبان

کوی متقل شدند. در سال ۱۳۴۸ نیز تعداد ۲۱۰ دستگاه دیگر به این مجموعه اضافه شد که به آلونکنشینهای مهرآباد اختصاص یافت.

واحدها یک طبقه و در زمینی به مساحت حدود ۹۰ مترمربع ساخته شده‌اند که هر یک ۴۲ متر زیربنا و ۴۲ متر فضای باز دارند. زیربنا از دو اتاق جنوبی  $2\frac{1}{8} \times 4$  متر و یک آشپزخانه  $1\frac{1}{6} \times 2\frac{2}{3}$  متر و یک توالت  $1\frac{1}{6} \times 1$  متر و بالاخره یک انباری به ابعاد  $1\frac{1}{4} \times 1\frac{1}{6}$  متر تشکیل شده است. علاوه بر حیاط جنوبی در قسمت شمالی واحد مسکونی، حیاط خلوتی به ابعاد  $2\frac{2}{3} \times 2\frac{1}{2}$  متر ساخته شده است. (به نقشه موقعیت کوی و پلان نمونه مراجعه شود).

در گزارشی که در سال ۱۳۴۵ توسط محققان آموزشگاه خدمات اجتماعی تهیه شده از کوی این‌گونه توصیف شده است:

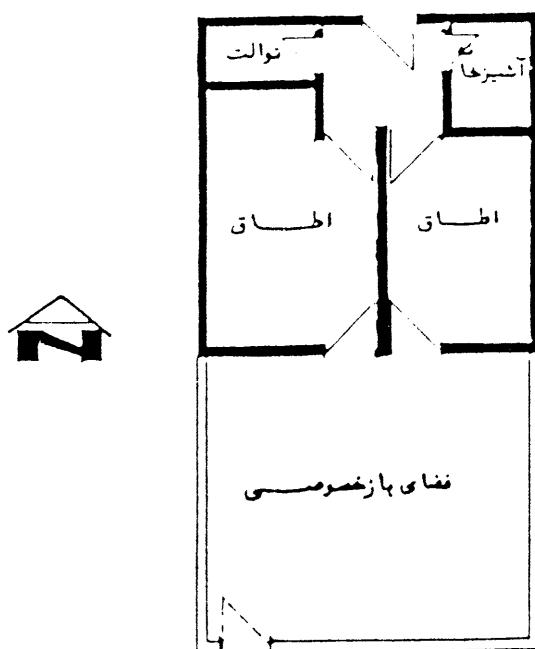
«کوی نهم آبان<sup>(۷)</sup> ناحیه مسکونی تازه‌ای است در زمینی به مساحت  $537\frac{1}{2} \times 500$  مترمربع و در فاصله هشت کیلومتری شهر تهران و دو کیلومتری شهری در سمت راست جاده آرامگاه که توسط وزارت آبادانی و مسکن و برای اسکان زاغه‌نشینان و آلونکنشینان شهر تهران ساخته شده است». اما امروزه به دلیل گسترش روز افزون جمعیت و به تبع آن گسترش مناطق شهری، عملأ هیچ فاصله‌ای بین تهران و محدوده ۱۳ آبان وجود ندارد.

### ۳- دلیل پیدایش کوی سیزده آبان

«مهاجرت‌های ناخواسته به شهر تهران موجب زاغه‌نشینی و آلونکنشینی نسبتاً گسترده در نواحی خالی بین نواحی مسکونی موجود شهر تهران گردید. آلونک‌ها صرف نظر از ایجاد آلودگی‌های بصری، ناهنجاریهای اجتماعی و مناظر زنده، یک معصل اجتماعی غیرقابل انکار بود که همیشه به صورت مدرکی باز و مشخص در مقابل دیدگان مردم و دولتمردان وقت قرار داشت. برای رفع این معصل مهم تلاش‌های زیادی صورت گرفته بود و شیوه‌ها و راه حل‌های مختلفی نیز به اجرا در آمده بود. اما هیچ‌کدام از شیوه‌های مذکور به نتیجه مطلوب نرسیده بود. بالاخره پس از مدت‌ها تلاش و تجربه و آزمایش، کارشناسان وزارت آبادانی و مسکن به یک راه حل جدید رسیدند، یعنی تأسیس یک کوی مناسب و ویژه و سپس انتقال تمام آلونکنشینان و زاغه‌نشینان تهران به کوی مذکور».<sup>(۸)</sup>

به همین جهت پس از بررسیهای لازم، منطقه ۱۳ آبان فعلی را برای اسکان افراد مذکور مناسب تشخیص دادند.

در سال ۱۳۴۴ ساختمان کوی نهم آبان توسط وزارت مسکن و آبادانی شروع و در سال ۱۳۴۶ خاتمه یافت. این پروژه شامل ۳۴۵ واحد مسکونی یک طبقه دو اتاقه است. پس از اتمام مرحله ساختمان، آلونکنشینهای مناطق بجهت آباد، راه‌آهن، رودکی شمالی، حصیرآباد، خیابان هاشمی، یوسف‌آباد و امجدیه به این



نقشه نمونه واحدهای مسکونی یک طبقه که در کوی ۱۳ آبان اجرا شد است

که آنها در این زمینه دنبال می‌کنند و ترسیم رابطه‌ای بین این نظریات و آنچه در کوی مزبور اتفاق افتاده است. دوم از دیدگاه نویسنده براساس اطلاعات موجود در رابطه با پروژه‌های شهرک و شواهد جهانی در دسترس و بالاخره سومین و مهمترین بخش استفاده از نظریات مردم به کمک پرسشنامه بود. جامعه آماری به صورت اتفاقی از گروههای مختلف انتخاب شده بودند و از بین گروهها نیز افرادی برای تنوع در نمونه انتخاب گردیدند.

مساحت کوی ۱۳ آبان به دلیل گسترش این منطقه اکنون در حدود  $۸۵۰/۰۰۰$  مترمربع است، یعنی نسبت به سال ۱۳۴۵ (در طول ۳۰ سال) در حدود ۵۸ درصد به مساحت آن اضافه شده است.

«این محدوده از طرف شمال به اتویان بهشت زهراء، از طرف جنوب به بیمارستان هفت تیر، از طرف شرق خط راه آهن تهران - مشهد و از طرف غرب به خط داخل محدوده ۲۵ ساله تهران محدود می‌شود».<sup>(۸)</sup>

## ۲- مشخصات کوی از نظر مدت سکونت و انتخاب محل

برای آگاهی از ترکیب فعلی خانوارهای ساکن در کوی از نظر مدت سکونت و انتخاب محل، یک بررسی آماری در سال ۱۳۷۵ انجام شد. نتیجه بررسیها گویای این واقعیت است که در حال حاضر در حدود نیمی (۵۱ درصد) از خانوارهای ساکن در منطقه سیزده آبان را خانوارهایی تشکیل می‌دهند که از بدو تأسیس کوی ۱۳ آبان (۱۳۴۶) در این منطقه زندگی می‌کرده‌اند. رقم بعدی به گروههای با متوسط اقامت بین ۲۵ - ۲۶ سال و بالاخره ۲۵ درصد از خانوارها بعد از تحقق انقلاب به این مجموعه پیوسته‌اند. (به جدول ۱ مراجعه شود.)

«خانه‌های در ریشه‌های شرقی و غربی و هر دیف شامل دو دسته خانه پشت به پشت، ساخته شده‌اند. در حال حاضر چون تراکم احداث بنا در سیزده آبان افزایش یافته است، اکثر خانه‌ها از شکل اولیه آن خارج شده و به صورت دو یا سه طبقه در آمده‌اند». <sup>(۹)</sup> (قلمی، ۱۳۷۴)

بعید است اگر بگوئیم وزارت آبادانی و مسکن آن زمان به عنوان متولی و سازمانی مسئول و مجری در جهت برنامه‌ریزی و اجرای این گونه پروژه‌ها برنامه اساسی و مدونی و هم‌سونگ نداشته و بدون توجه به استانداردها و قواعد شهرسازی مبادرت به ساخت این کوی نموده و هدف اصلی فقط جمع‌آوری آلونکنشینان از سطح شهر تهران بوده است. ولی مجموع حوادث و اتفاقات در طی ۳۰ سال گذشته ما را به این نظر هدایت می‌کند که بگوئیم اثر برنامه چندان مشهود نیست و این مجموعه کما کان بصورت یک سینک شهری<sup>(۱۰)</sup> معضلات و مشکلات خاص خود را دارد.

## ۲- مواد و روشها

### ۲-۱- روش کار

از آنجاکه هدف تحقیق ارزیابی ارزشی فعالیت‌های انجام شده در شهرک ۱۳ آبان به تأسی از ایده شهر سالم بود. می‌بایستی روش یا روش‌های انتخاب می‌گردیدند که بهترین کاربرد و تأثیر را در این زمینه داشته باشد. لذا روش کاربراسی یک روش تحلیلی استوار گردید که خود شامل روش‌های مقایسه‌ای آماری، تطبیقی و نظائر آن نیز می‌تواند باشد. در این بررسی بسته به موضوع از یک و یا ترکیبی از روش‌ها استفاده گردید و در مجموع شیوه کار در سه جهت سازمان داده شد. اول تحلیل موضوع از دیدگاه نظریات کارشناسان مسائل شهر سالم و هدفی

جدول ۱ - طول مدت سکونت خانوارهای ساکن در منطقه سیزده آبان

درصد خانوار	مدت اقامت ساکنین
۴	کمتر از ۵ سال
۶	۵ - ۱۰ سال
۱۵	۱۱ - ۱۵
۲۴	۱۶ - ۲۵
۵۱	بیشتر از ۲۵ سال
۱۰۰	جمع

همچنین با توجه به اطلاعات به دست آمده، بجز کسانی که از آلونکهای شهر تهران به محدوده سیزده آبان منتقل شده‌اند، سایر خانوارها به دلایل مختلف این منطقه را پایگاه مناسبی برای ورود به حلقه‌های هم‌جواری سکونت در سکونتگاه تهران یافته‌اند. و این محل را به عنوان گزینه اول برای پیوستن تدریجی به دیگر

الگوهای سکونتی انتخاب کرده‌اند.

- ۵ - ایجاد مرکز آموزش شهر سالم
  - ۶ - ایجاد مرکز مشاوره شهر سالم
  - ۷ - شبکه جمع آوری فاضلاب (در دست انجام)
  - ۸ - طرح رابطین بهداشت
  - ۹ - خانه فرهنگ (در دست اجرا)
  - ۱۰ - انتشار بروشور و جزووهای آموزشی در زمینه‌های بهداشتی، فرهنگی و اجتماعی به صورت مدام.
- با چه اطمینانی اجرای پروژه‌های مذکور منجر به شهری سالم خواهد گردید جای تأمیل دارد ولی ذکر دونکته در اینجا خالی از اهمیت نیست. ویژگی اساسی پروژه شهرهای سالم تأکید بر دو نکته دارد که تاکنون در اکثر برنامه‌های شهری و بهداشتی به آن توجه نشده است و یا در بهترین شرایط ممکن به عنوان یک بخش جانبی و کم اهمیت تلقی شده است.

نکته اول تأکید بر همکاری و مشارکت نزدیک مردم با پروژه‌ها می‌باشد، به طوری که پروژه‌ها براساس نظرات و تصمیمات مستقیم ساکنان محلی برنامه‌ریزی شود که در این صورت مردم به عنوان پیشنهاد دهنده، سهیم در مراحل اجرائی و بعض‌اً تأمین کننده هزینه‌های مالی آن، از ابتدای شروع یک پروژه از آن حمایت خواهند کرد.

نکته دوم، تأکید بر استفاده از فعالیتهای بین بخشی<sup>(۱۱)</sup> در جهت ارتقاء سطح بهداشت و کیفیت محیط زیست می‌باشد. در هر صورت، به دلیل افزایش بی‌رویه جمعیت و همچین گسترش روز افزون شهرها، و تشکیل سینک‌های شهری در پیرامون سکونتگاه‌های بزرگ و جاذب، به نظر می‌رسد اجرای اینگونه پروژه‌ها یک ضرورت است متنه‌ی در چهارچوب یک برنامه‌ریزی که سرچشمه از مختصات جغرافیائی، اقتصادی و اجتماعی کشورمان گرفته باشد و از متن جامعه متولد شده و یا به عبارتی نهادی شده باشد، نیاز می‌باشد.

تحقیق این پروژه‌ها در درجه اول در گروی برنامه‌ریزی و استفاده از فرآیند برنامه‌ریزی و دوم مربوط به نقش مردم در تصمیم‌گیری و سوم ستاد اجرائی پروژه‌های شهر سالم است.

### یکم - استفاده از فرآیند برنامه‌ریزی<sup>(۱۲)</sup>

فرآیند برنامه‌ریزی در چهارچوب ویژگی خود دارای مراحل

جدول ۲ - علت انتخاب محله سیزده آبان برای سکونت از طرف ساکنان منطقه مذکور

درصد خانوار	دلیل انتخاب منطقه برای سکونت
۴۱	انتقال از آلونکهای شهر تهران
۲۸	ارزانی خانه
۸	وابستگی فamilی
۸	نزدیکی به محل کار
۷	واگذاری زمین یا خانه از طرف سازمان محل کار
۴	خوب بودن شرایط نسبت به محل سکونت قبلی
۴	لوله‌کشی گاز
۱۰۰	جمع

بطوری که در جدول شماره ۲ نشان داده می‌شود، به غیر از ۴۱ درصدی که ریشه از ساکنان آلونکهای شهر تهران دارد، بقیه ساکنین، منطقه را از نظر ارزانی مسکن و بعداً وابستگی فamilی و نزدیکی به محل کار انتخاب کرده‌اند. این نوع محرک، خود گویای ارتباط حلقه‌های قومی در درون و بروز این فضای شهری است.

ترکیب‌های قومی و رفتاری و دیگر نارسانیهای موجود، موجب فراهم آمدن بستری ناسالم در این مکان شده است، به طوری که این کوی در مقایسه با دیگر اماکن امروز با پیچیده‌ترین معضلات اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و بهداشتی رویرو می‌باشد. و شاید این خود دلیل روشی برای انتخاب مکان مزبور برای اجرای پروژه‌های شهر سالم باشد، به این امید که فضای ناسالم به فضای سالم تری تبدیل گردد.

پروژه‌های در نظر گرفته شده توسط ستاد شهر سالم برای ایجاد فضای سالم‌تر و بهداشتی، در کوی ۱۳ آبان شامل پروژه‌های عمرانی، بهداشتی، فرهنگی و اجتماعی می‌باشد که اهم آنها عبارتند از:

- ۱ - پروژه تفریحی سونا
- ۲ - پروژه تخریب شهرک فاطمیه
- ۳ - پارک گلگون
- ۴ - بازسازی پارک مرکزی ۱۳ آبان

تصمیم‌گیریها جایگاه اصلی را دارد. بنابراین اگر از مردم و از منطقه مورد نظر شناخت کافی وجود نداشته باشد و به طور کلی ارتباط با مردم برقرار نشده باشد، چگونه می‌توان برنامه‌ریزی را براساس خواسته‌ها و نیازهای مردم ساکن در منطقه انجام داد.

برای آگاهی از نظریات مردم، پرسشنامه‌ای تهیه شد که حاوی نکاتی از جمله نحوه مشارکت مردم در پروژه‌های شهر سالم، آشنائی آنها با پروژه وظائف ستاد شهر سالم بود. جامعه نمونه برای تکمیل پرسشنامه به صورت تصادفی از میان مردم کوی انتخاب شده‌اند. جهت نزدیکتر شدن به واقعیت، چندگروه از افراد جامعه، بعد دانش آموزان دبیرستانی، خانم‌های خانه‌دار، کسبه و ... انتخاب و سپس در داخل هر گروه افراد بطور تصادفی برای تکمیل پرسشنامه انتخاب شده‌اند.

درباره میزان موفقیت پروژه‌های شهر سالم در رفع مشکلات ساکنان منطقه ۱۳ آبان، در حدود ۷۹ درصد از ساکنان منطقه نظر منفی دارند، ۴۱ درصد معتقدند که قصد پروژه در جهت رفع مشکلات اصلی جامعه نبوده است، و تنها ۲۱ درصد مردم در این زمینه نظر مثبت دارند که باز هم از بین این عده ۴ درصد موفقیت پروژه را با تردید می‌نگرند و بالاخره ۶ درصد موفقیت آن را در تداوم آن می‌بینند. (به جدول ۳ مراجعه شود).

گوناگون و به هم پیوسته می‌باشد. به طوری که حذف هر کدام از مراحل فرآیند برنامه‌ریزی<sup>(۳)</sup> تمام برنامه را زیر سوال برده و سبب عدم موفقیت پروژه خواهد شد. لذا در زمینه پروژه‌های شهر سالم نیز، بدون شک اولین قدم تدوین یک برنامه و برنامه‌ریزی مناسب که مطمئن و همسو نگر باشد، می‌باشد.

بنابراین انجام چنین پروژه‌هایی نیاز به مطالعه، تحقیق و در نهایت یک برنامه‌ریزی قوی و قابل اجرا دارد و اگر چنانچه بدون پشت سر گذاشتن مراحل فرآیند برنامه‌ریزی اقدامی صورت بگیرد، اگر سبب وخیم تر شدن اوضاع نشود، مطمئناً علاوه بر صرف هزینه‌های فراوان و از دست رفتن زمان، نتیجه قابل توجهی نیز حاصل نخواهد شد.

بانگریشی بر نوع پروژه‌های سالم‌سازی کوی و با نگاهی عمیق به این حلقه سکوتی در جوار شهر تهران بزرگ از دیدگاه ناهنجاریهای اجتماعی - اقتصادی، چنین استنباط می‌شود که پروژه شهر سالم تهران، مهمترین و اساسی‌ترین مرحله فرآیند برنامه‌ریزی، یعنی مرحله شناخت آن بسیار سطحی و در مدت کوتاهی انجام شده و در صورتی که شناخت دقیق تری از ترکیب حلقه‌های قومی در دسترس بود. شاید پروژه‌های پیشنهادی انوع دیگری بودند و در سلسله مراتب دیگری قرار می‌گرفتند.

درباره پروژه‌های شهر سالم ارتباط مردمی بسیار حساس تر می‌باشد، زیرا این گونه پروژه‌ها کاملاً مردمی هستند و نظر مردم در

جدول ۳ - نظر ساکنان کوی ۱۳ آبان درباره میزان موفقیت پروژه‌های شهر سالم در رفع مشکلات آنها.

نظرات مثبت	درصد پاسخ‌دهندگان	نظرات منفی	درصد پاسخ‌دهندگان
موفقیت پروژه خیلی کم بوده است	۴	فعالیت پروژه در جهت رفع مشکلات اصلی نبوده است	۴۱
موفقیت پروژه کم بوده است	۶	بی ارتباط بودن پروژه با فرهنگ مردم	۱۱
پروژه خوبی است (بدون توضیح)	۳	جنبه شعاری و ظاهرسازی پروژه‌ها چشمگیر است.	۱۱
اگر ادامه داشته باشد موفق خواهد بود	۶	پروژه موفق تبوده است (بدون توضیح)	۹
سبب تمیزی شهر وارتقاء فرهنگ می‌شود	۲	با مردم منطقه ارتباط ندارند	۷
جمع	۲۱	جمع	۷۹

پروژه‌های شهر سالم بر مشارکت مردم در مسایل تأکید فراوان دارند. به همین جهت شرایط باید به گونه‌ای فراهم شود تا مردم بتوانند در تصمیم‌گیریها و برنامه‌ریزیهای سازمانها و ارگانهای شهری دخالت مستقیم داشته باشند. اهمیت همکاری و مشارکت مردم در این گونه پروژه‌ها به اندازه‌ای است که بدون حضور آنها، پروژه هویت اصلی خود را از دست خواهد داد، چراکه اگر بنا بر عدم مشارکت و همکاری مردم در تصمیم‌گیریها و برنامه‌ریزیها باشد، نیاز به یک ارگان جدید با نام ستاد شهر سالم اساساً زیر سوال می‌رود، زیرا در این صورت همان دستگاههای اجرایی قبلی فعالیتها را برنامه‌ریزی و اجرا می‌کنند.

البته از طرف ستاد شهر سالم تهران فعالیتها بجهت دستیابی

به این هدف صورت گرفته است، مانند:

- جلب همکاری مردم در نگهداری پارکهای محلی

- جلب همکاری ساکنان منطقه با رابطین بهداشت و تشکیل کلاس‌های آموزشی در زمینه بهداشت خانواده، در منازل ساکنان منطقه.

- ایجاد انگیزه در بین دانش‌آموزان در جهت اهمیت دادن به مسایل بهداشتی و زیست محیطی و همچنین استفاده مناسب از ایشان جهت ایجاد انگیزه در خانواده‌ها.

اما چنانکه ملاحظه می‌شود این فعالیتها علاوه بر اینکه دارای گسترده‌گی فراوانی نمی‌باشند، فعالیتها بی‌هستند که فقط جنبه اجرایی داشته‌اند. در صورتی که مهمترین بخش کار دخالت دادن مردم در تصمیم‌گیریها می‌باشد. زیرا در آن صورت به دلیل این که خود مردم در تصمیم‌گیری دخالت داشته‌اند، مطمئناً در جهت اجرا نیز احساس مسئولیت کرده و همکاری شایسته‌ای انجام خواهد داد. بنابراین اولین گام برای ایجاد انگیزه دخالت دادن مردم در تصمیم‌گیریها می‌باشد.

جدول شماره ۵، بیان کننده نحوه همکاری مردم و همچنین دلایل عدم همکاری آنها با پروژه‌های شهر سالم می‌باشد. البته باید توجه داشت که ناکامی‌های موجود در زمینه جلب مشارکت و همکاری مردم تنها به دلیل قصور و کوتاهی در برنامه‌های ستاد شهر نمی‌باشد؛ بلکه کلیه مسایل اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و به طور کلی شرایط خاص هر جامعه می‌تواند تأثیر فراوانی در این زمینه داشته باشد. در یک جامعه آگاه و پیشرفت‌هه جلب همکاری

همان‌طور که ملاحظه می‌شود نقش تابلوها و تبلیغات و مشاهده پروژه‌ها، رابطین بهداشت و بالاخره روزنامه‌ها مؤثر بوده و در مجموع ۶۹ درصد از پرسش‌شوندگان از رده‌های یاد شده با پروژه‌های شهر سالم آشنا شده‌اند. حتی ۱۱ درصد از مردم اظهار کردند که با پروژه آشنایی چندانی ندارند. نکته جالب این که از میان سایر افراد مورد پرسش هیچکس حتی اشاره‌ای به ستاد شهر سالم نکرده است و وجود ستاد شهر سالم در خارج از محدوده ۱۳ آبان می‌تواند از عوامل مهمی باشد که میزان موقوفیت پروژه را شدیداً تحت تأثیر قرار خواهد داد.

جدول ۴ - نحوه آشنایی ساکنان کوی ۱۳ آبان با پروژه‌های شهر سالم

نحوه آشنایی با پروژه	درصد افراد پاسخ‌دهنده
از طریق تابلوها و تبلیغات	۲۶
از طریق مشاهده	۲۲
از طریق رابطین بهداشت	۱۳
از طریق روزنامه‌ها	۸
<b>هنگام افتتاح</b>	
از طریق کلاس‌های آموزشی	۴
از طریق رادیو و تلویزیون	۴
از طریق مسجد محل	۴
از طریق نمایشگاه ستاد	۳
از طریق همسایگان و آشنايان	۳
آشنایی چندانی ندارم	۲
جمع	۱۰۰

بنابراین، یکی از اساسی‌ترین مشکل پروژه‌های شهر سالم تهران، قبل از هر چیز عدم استفاده از برنامه‌ریزی و فرآیند برنامه‌ریزی و به خصوص عدم انجام شناخت کامل از این سینک شهری است.

## دوم- نقش مردم در تصمیم‌گیریها

از جمله عناصر مهم و پیوند دهنده پروژه‌های شهر سالم در همه جا، درگیر کردن مردم و نهادها و بخش‌های غیردولتی (NGOS)<sup>(۱۴)</sup> برای ارتقاء سطح زندگی مردم هر شهر و محله می‌باشد.

جدول ۵ - نظر ساکنان منطقه ۱۳ آبان درباره نحوه همکاری اهالی با پروژه‌های شهر سالم

درصد پاسخ‌دهندگان	توضیحات	درصد پاسخ‌دهندگان	نظر پاسخ‌دهندگان
۱۱	فرهنگ پائین	۴۶	مردم همکاری نمی‌کنند
۱۴	مشغله زیاد		
۱۵	عدم اعتماد به سیستمهای اجرایی		
۶	بی‌تفاوت به دلیل وجود مشکلات اقتصادی		
۲	خیلی زیاد		
۴	زیاد	۵۴	مردم همکاری می‌کنند
۳۵	کم		
۶	خیلی کم		
۷	در صورت توجیه بیشتر و اهمیت دادن به نظرات آنها		

بهداشتی سیستمهای دولتی و آژانس‌های شهرداری نمی‌باشد.<sup>(۱۵)</sup> پیچیده‌ای نیست. اما در یک جامعه‌ای که سطح آگاهی و فرهنگ مردم دارای رشد چندانی نبوده است، ایجاد انگیزه جهت همکاری و مشارکت، کاری بس دشوار و گاه غیر ممکن خواهد بود. شود، در ذهن انسان به وجود نمی‌آورد. روشهای اجرایی و نوع برخورد با مسایل مختلف به صورتی است که اکثریت مردم به ستاد شرکت نشده است. با توجه به جدول شماره ۵، علاوه بر اینکه شهر سالم به عنوان یک دستگاه اجرایی نو و جدید نگاه می‌کنند که البته شرح وظایف آن هم دقیقاً مشخص نبوده و با انجام پروژه‌های مختلف فقط قصور و کوتاهی سایر دستگاه‌های اجرایی را تا حدودی جبران می‌کند.

«ما در کشور وزارت‌خانه‌ها و سازمانهایی داریم که هر کدام به سهم خود مسئول تأمین سلامتی مردم شهرها هستند. وزارت مسکن و شهرسازی، وزارت کار و امور اجتماعی، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و وزارت آموزش و پرورش هر کدام وظایفی بر عهده دارند که اگر به درستی انجام شود دیگر نیازی به دستگاه جداگانه‌ای برای ایجاد شهر سالم نخواهد

مردم در پروژه‌هایی که نفع جامعه را دربر دارد کار چندان پیچیده‌ای نیست. اما در یک جامعه‌ای که سطح آگاهی و فرهنگ مردم دارای رشد چندانی نبوده است، ایجاد انگیزه جهت همکاری و مشارکت، کاری بس دشوار و گاه غیر ممکن خواهد بود. به هر حال به نظر می‌رسد که علی‌رغم تلاش‌های ستاد شهر سالم در جهت جلب مشارکت مردم، هنوز موقیت چندانی در این زمینه حاصل نشده است. با توجه به جدول شماره ۵، علاوه بر اینکه درصد از مردم مستقیماً اظهار داشته‌اند که ساکنان منطقه بافعالیت‌های مختلف همکاری نمی‌کنند، از ۵۴ درصد باقیمانده نیز ۴۸ درصد اظهار کرده‌اند که مردم در حد کم و خیلی کم همکاری می‌کنند و تنها ۶ درصد مردم اعتقاد به همکاری و مشارکت زیاد و خیلی زیاد دارند.

### سوم - وظایف ستاد شهر سالم

«هدف پروژه‌های شهر سالم انجام وظایف سایر دستگاه‌های اجرایی و یا قرار گرفتن در مقابل فعالیت‌های زیست محیطی و

بهداشتی عنوان کردند در صورتی که «هدف اساسی پروژه شهرهای سالم در منطقه مدیترانه شرقی، اصلاح و ارتقاء سطح بهداشت شهرها می‌باشد.»

(بولتن شهرهای سالم، سازمان بهداشت جهانی منطقه مدیترانه شرقی، ۱۹۹۵)

بود. (۱۶) (بحرینی، ۱۳۷۵)

فعالیتهاي از قبيل اصلاح و بازسازی پارک مرکزی ۱۳ آبان، ساخت پارک گلگون با هزینه بسیار بالا، ساخت حمام سونا، برگزاری مسابقات ورزشی و حتی ساخت فرهنگسرا (که البته هنوز ساخت آن به پایان نرسیده است)، نمونه‌ای از فعالیتهاي هستند که در حوزه عملیاتی ستاد شهر سالم قرار گرفته است.

بنابراین از ظواهر امر چنین بر می‌آید که ستاد شهر سالم با انجام پروژه‌های مذکور از انجام وظایف اصلی خود بازمانده است و نه تنها با عملکرد غیراصولی در برقراری ارتباط مناسب بین بخش‌های مختلف اجرایی موقفيت چندانی را حاصل نکرده است بلکه با انجام اين فعالیتها سبب شده است که ساکنان منطقه برداشت‌های مختلفی را از اهداف پروژه‌های شهر سالم داشته باشند.

(جدول شماره ۶)

**۳ - جمع‌بندی مشکلات و مسائل موجود**

در یک جامعه در حال توسعه، پروژه‌هایی که با فرهنگ و مسائل اجتماعی مردم سروکار دارند از جمله پروژه‌هایی هستند که اجرای آنها با مسائل و مشکلات بسیار زیادی مواجه خواهد بود. به عنوان مثال اگر در نتایج حاصل از پرسشنامه‌های تکمیل شده در منطقه ۱۳ آبان دقت شود، ملاحظه می‌شود که ۳۱ درصد از پاسخ‌دهندگان، در پاسخ به این سؤال که «هدف پروژه‌های شهر سالم چیست؟» پاسخ‌هایی مانند «ظاهرسازی»، «تبليغات» و حتی «منافع شخصی افراد» بیان داشته‌اند. در حالی که با کمی دقت، ملاحظه می‌شود که با تمام مشکلات و سختیها، به هر حال پروژه شهر سالم در جهت رفع معضلات و کاستیهای جامعه تلاش داشته است و دارای اثرات مثبتی نیز بوده است.

بنابراین در مجموع و به طور کلی مشکلات و مسائل موجود را می‌توان در موارد زیر خلاصه کرد:

**۱ - عدم وجود تعریف مشخص بوای شهر سالم:**  
با توجه به شرایط کشور و حتی نسبت به شرایط شهرهای مختلف. یعنی پس از گذشت چند سال از اجرای پروژه‌های شهر سالم، هنوز مشخص نیست که هدف ما از اجرای پروژه شهرهای سالم چیست.

**۲ - عدم وجود ضوابط و قوانین همکاریهای بین بخشی:**  
علاوه بر عدم وجود ضوابط خاص برای همکاریهای بین بخشی، حتی در شرایطی که امکان همکاری بین دو بخش اجرای وجود دارد، بدلیل عدم وجود فرهنگ همکاریهای بین بخشی، عملاً یا هیچ‌گونه همکاری صورت نمی‌گیرد و یا در حد بسیار سطحی و غیرمفید و بصورت مقطعي فعالیتهاي در اين زمينه انجام می‌شود.

جدول شماره ۶ - نظر ساکنان منطقه ۱۳ آبان درباره اهداف پروژه‌های شهر سالم

درصد پاسخ‌دهندگان	نظر ساکنان
۳۱	ایجاد شرایط بهتر برای زندگی
۱۷	اصلاح فرهنگ جامعه
۱۶	بی‌اطلاع
۱۳	بهتر شدن شرایط بهداشتی
۱۰	زیباسازی محیط
۵	ظاهرسازی و تبلیغات
۴	هدف سالمسازی محیط است اما باید ابتدا انسانها ساخته شوند
۴	اشغال زایی
۱۰۰	جمع

از بین پاسخ‌دهندگان ۳۱٪ اهداف پروژه را در ایجاد شرایط بهتر زندگی دیده‌اند و رقمی حدود ۱۶ درصد از اهداف پروژه شهر سالم اظهار بی‌اطلاعی کرده‌اند. تنها ۱۳ درصد از پاسخ‌دهندگان، هدف پروژه‌های شهر سالم را بهتر شدن شرایط

دارد که این ضریب بستگی به مسایلی از قبیل فرهنگ جامعه، سطح سواد جامعه، شرایط اقتصادی و شرایط اجتماعی دارد.

**۷- انجام پروژه‌هایی در قالب پروژه شهر سالم:**  
در گذشته توسط شهرداری تهران پروژه‌هایی به منظور بهسازی و سالم سازی کالبدی و اجتماعی محیط‌های خاصی، مانند ساخت پارک گلگون، اصلاح و بازسازی پارک مرکزی ۱۳ آبان، ساخت حمام سونا، ساخت فرهنگسرا، مراکز مشاوره، مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای و حتی تخریب محله‌های فاسد در تهران به اجرا در آمده است.

به عنوان مثال ساخت فرهنگسراهای بهمن، خاوران، نیاوران و....، ساخت پارکهای بسیار مختلف و متنوع در سطح شهر تهران، بازسازی بسیاری از پارکهای قدیمی تهران، کلاسهاي سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای که توسط وزارت کار در بسیاری از نقاط به صورت بسیار کاملتر و جامعتر دایر می‌باشد، مراکز مشاوره که در درمانگاههای مختلف تهران و سایر شهرستانها دایر شده است و بالاخره تخریب محله‌های فاسد در جنوب تهران، نمونه‌هایی هستند از فعالیتهای مذکور که متأسفانه ستاد شهر سالم آنها را در قالب پروژه‌های شهر سالم انجام داده است. در صورتی که وظیفه ستاد شهر سالم نباید انجام وظایف سایر سازمانها و یا ارگانها باشد، بلکه براساس اهداف و استراتژیهای تعیین شده براساس شرایط کشور، بایستی خلاء‌های موجود در زمینه‌های مختلف بهداشتی، زیست محیطی، اقتصادی و اجتماعی، آموزشی و فرهنگی پر شود.

#### ۴- پیشنهادات:

همانطور که قبل از اشاره شد، پروژه‌های شهر سالم و نحوه برنامه‌ریزی و اجرای آن در گروی برنامه‌ریزی، رعایت اولویت‌ها و نقش مردمی و سازمان‌های اجرائی آن است. این جریان در نمونه مورد بحث، به دلایل مختلف نتوانسته است روال طبیعی خود را طی کند و بازرسیهای متعددی را در جهات گوناگون موجب شده است. بنابراین برای این که بتوان در راستای عقلائی، به نیت و مقاصد، هدف شهر سالم و پروژه‌های ضروری برای پاسخگویی به ناهمجاريهای سبک‌های شهری پی‌برد و تصعیب به

**۳- عدم استفاده فرآیند برنامه‌ریزی برای اجرای پروژه:**  
در این مورد حتی نخستین بخش فرآیند برنامه‌ریزی که مرحله شناخت وضع موجود است، انجام نشده است و مشخص نیست که براساس چه اطلاعاتی پروژه‌ها تعریف می‌شوند. عنوان مثال در حال حاضر که در حدود ۵ سال از آغاز فعالیتهاي پروژه شهر سالم می‌گذرد، هیچگونه اطلاعات جمعیتی، اجتماعی، اقتصادی و به خصوص از حلقه‌های قومی و نحوه اشتغال این حلقه‌های قومی از منطقه در دسترس نمی‌باشد.

**۴- ضعف عملکرد ستاد در زمینه برقراری ارتباط با ساکنان منطقه:**

بدلیل عدم وجود ارتباط ستاد شهر سالم با مردم ساکن در منطقه، که شاید دلیل اصلی آن قرار گرفتن ستاد شهر در خارج از منطقه اجرایی طرح باشد و همچنین عدم برآورده کردن انتظارات مردم از پروژه‌های شهر سالم، ستاد شهر سالم نتوانسته است ارتباط لازم را با مردم برقرار کند. به همین دلیل بخش مشارکت‌های مردمی که از هدفهای اصلی پروژه‌های شهر سالم می‌باشد عملاً کنار گذاشته شده است.

**۵- عدم استفاده مناسب از متخصصین در برنامه‌ریزیها و تصمیمه‌گیریها:**

گرچه به دلیل نوپا بودن ایده شهر سالم بستر لازم کارشناسی تخصصی و اجتماعی به منظور همکاری و در برنامه‌ریزی‌ها وجود ندارد ولی مشاهده شده است در مواردی هم که این امکانات در دیگر حوزه‌ها وجود داشته مورد استفاده قرار نگرفته است. بدیهی است که مشکل موجود مشکل ساختاری است که در مدیریت شهری وجود داشته و نیاز به برخورد دارد.

#### ۶- مشکلات و مسائل فرهنگی منطقه مورد نظر:

در واقع یک رابطه منطقی میان میزان همکاریهای مردم و میزان تأمین خواسته‌های مردم از طریق پروژه‌ها وجود دارد. یعنی اگر پروژه‌ها بتوانند خواسته‌های مردم را بیشتر برآورده کنند، مردم نیز مشارکت و همکاری بیشتری خواهند نمود. متهی باید توجه داشت که این رابطه در هر جامعه ضریب خاص خود را نیز

- ب: مقاصد
- قصد عمدۀ از تهیه نیمرخ سلامت شهر به فعالیت واداشتن مردم برای اصلاح وضعیت بهداشتی شهر از طریق:
- تدارک اطلاعات دقیق، به روز، واقعی و مستقل درباره سلامت شهر وندان.
  - تدارک اطلاعات دقیق، به روز، واقعی و مستقل درباره عوامل بهداشتی در شهر.
  - تجزیه و تحلیل عوامل در رابطه با تأثیر آنها بر سلامت و بهداشت.
  - تعیین مسیرهای عملی برای اصلاح بهداشت
  - دعوت از جامعه برای شرکت در برنامه‌ریزی برای بهداشت.
  - تعیین اهدافی برای فرایین پیشرفت.

## ۵ - کلام نهائی:

تمامی شهرهایی که در جنبش شهرهای سالم شرکت دارند، پذیرفته‌اند که تا پایان سال ۱۹۹۵، تصویر نیمرخی از شهرهای انتخاب شده تهیه و معرفی کنند و ما هم به عنوان عضوی از این جنبش جهانی، ناگزیر از تهیه نیمرخ واقعی از شهرهایی هستیم که قصد اجرای پروژه‌های شهر سالم را در آنها داریم.

- تمامی شهرهایی که در جنبش شهرهای سالم شرکت می‌کنند، خودشان را معهد و مقید به اصلاح و اعتلای سلامت شهر وندان می‌دانند و نیمرخ سلامت شهر ابزاری است که در راستای این کار به ما کمک می‌کند.
- اگر چه نمای یک شهر سالم، عموماً توسط متخصصین در شهر تهیه می‌شود، ولی محتوی آن بایستی مفید به حال جامعه بوده و مورد تأیید سیاستگزاران و عame از جمله متخصصین باشد. نمای سلامت یک شهر بایستی به عنوان یک کانال ارتباطی میان سیاستمداران، کارشناسان و شهر وندان، و وسیله‌ای برای بحث آزاد در مورد مسائل بهداشتی باشد.

□ یکی از مهمترین ابزار برخورد با سلامت شهر، اطلاعات است که به سهم خود می‌تواند علاقه جامعه را به خود جلب کند و تعهد سیاسیون را تعیین کند. نیمرخ بهداشت شهر یک منبع حیاتی از اطلاعات است.

جوابگوئی گرفت. با توجه به تجزیه و تحلیل بالا، توجه به نکات زیر را ضمن موققت پروژه‌های شهر سالم می‌دانم. این نکات عبارتند از:

### (۱) تهیه نیمرخی<sup>(۱۷)</sup> از سلامت شهر به مفهوم اینکه:

نیمرخ سلامت یک شهر، یک توصیف کمی و کیفی از سلامت شهر وندان آن، به علاوه فاکتورهایی که سلامت آنها را تحت تأثیر قرار می‌دهند، می‌باشد. این نیمرخ مسائل شهر را روشن می‌کند، حوزه‌هایی (Areas) که به اصلاح نیاز دارند، تعیین کرده و به کارهای عملی تحرک می‌بخشد. تمام سازمان‌های دست‌اندرکار در تهیه این سیما، برای جمع‌آوری اطلاعات و تجزیه و تحلیل آن و ارائه این اطلاعات، با هم‌یگر همکاری و تشریک مساعی کامل دارند. خطوط راهنمای اهداف مشخصی برای تجزیه و تحلیل اطلاعات، تهیه گزارش، معرفی و ارتباط یافته‌ها در رأس تهیه این نیمرخ قرار می‌گیرد.

### (۲) تدوین اهداف<sup>(۱۸)</sup> و مقاصد<sup>(۱۹)</sup> از نیمرخ سلامت یک شهر:

#### الف: اهداف

نیمرخ سلامت یک شهر بایستی:

- خلاصه‌ای از اطلاعات درجه سلامت شهر را در دسترس داشته باشد.
- مسائل بهداشتی در شهر را تعیین کند.
- فاکتورهایی که بر سلامت شهر اثر می‌گذارد را معرفی نماید.
- حوزه‌هایی که نیاز به اصلاح وضعیت تدرستی آنها محرز است، تعیین شده باشد.
- اهداف در دسترس را برای حصول سلامتی شهر تعیین کند.
- نیاز به اطلاعات جدید را برای تدوین شاخص‌های بهداشتی تعیین کند.
- عame مردم، سیاستمداران، متخصصین و سیاستگزاران را در زمینه‌هایی که سلامت شهر را تهدید می‌کنند، به ساده‌ترین وجه ممکن آگاه کند.
- میزان سلامت شهر و اجزاء مؤثر آن را آشکار سازد.
- نقطه نظرهای جامعه را در مورد مسائل تدرستی در شهر ثبت کند.

یکپارچگی باشد تا موجب تشویق تمام گروهها شده و متوجه نوع مشارکت و مسئولیت خود گرددند و موجب فراهم شدن تسبیلاتی در جهت ایجاد سازمانها و جمیعتهایی برای اعتلای تدرستی در سراسر جامعه گردد.

نمای سلامت یک شهر سالم فقط تهیه یک سند نیست. بلکه تهیه مجموعه اسنادی از نیمروزهای سلامت شهر در زمان‌های معین می‌باشد. بطور ایده‌آل این گزارشها بصورت مالیانه بخصوص برای شهرهای بزرگ تهیه شود. ولی وقتی منابع اطلاعاتی محدود می‌باشد، گزارش هر دو سال یک مرتبه هم کفايت می‌کند. نشر اطلاعات بطور منظم، امکان می‌دهد هدف‌هایی تعیین شود. اجرای پیشنهادات مورد بازبینی قرار گیرد،

پیشرفت‌ها اندازه گیری شده و ثبت شود و بالاخره در پایان از نتایج حاصله پنده گرفته شود. اگر تمامی این نظریه‌ها و دیدگاهها بتواند بطور موقیت آمیزی در هم ادغام شوند، یک نیمروز از سلامت شهر می‌تواند مدرک ارزشمند و قدرتمندی در زمینه استراتژی سلامت شهر و پروژه شهرهای سالم، قلمداد شود.

اطلاعات وقتی می‌تواند مؤثر باشد که دارای کیفیت بالائی باشد. فرق نمی‌کند که از چه منبعی بدست آمده، اماً باستی دقت اطلاعات و به روز بودن آن‌ها کترنل شود. گروه مسئول برای جمع آوری اطلاعات باید از کارآئی حرفه‌ای بالائی برخوردار باشند و تمام اطلاعات بطور مستقل انتخاب و تجزیه و تحلیل شده، بهر صورت هدف خوب این کار، با استفاده از اطلاعات غیرواقعی توسط گروههای فشار، گزارش تهیه شده را غیرمتعادل جلوه خواهد داد و از تأثیر همه جانبه آن خواهد کاست.

نیمروز سلامت یک شهر باستی آشکارا آگاهی فعلی از سلامت شهر وندان و بسیاری از پدیده‌های زندگی که آن را تحت تأثیر قرار می‌دهد، تشریح کند.

تجزیه و تحلیل‌ها باستی بصورتی عقلائی منجر به معرفی حوزه‌هایی گردد که نیاز به اعتلای سلامت دارند. در این تصمیم باستی اولویت‌بندی ضرور، مد نظر قرار گیرد.

معرفی اطلاعات و تجزیه و تحلیل آنها باستی قابل اعتماد و قانون‌کننده باشد، تا اینکه جامعه سیاستگزاران را به حرکت در آورد. نمونه و سبک اطلاعات باستی دارای جامیعت و



شرایط نامناسب جویهای اطراف پارک گلگون



پارک گلگون در کوی سیزده آبان

18 - Objectives.

19 - Purposes.

**یادداشتها:****منابع :**

- ۱ - طبییان، منوچهر، ۱۳۷۶. بُعد پنهان، اثر ادوار دت . هال.
- ۲ - بحرینی، حسین، ۱۳۷۴. پروژه «شهرهای سالم» سازمان بهداشت جهانی و لزوم اجرای جدی آن در جمهوری اسلامی ایران، مجله محیط‌شناسی، شماره ۱۷ زمستان ۱۳۷۴ ایران. انتشارات دانشگاه تهران.
- ۳ - سلمان‌منش، حسن، ۱۳۷۴. بولتن شهر سالم ص ۲۵؛ انتشارات شهرداری تهران، زیر نظر شورای برنامه‌ریزی ستاد شهر سالم.
- ۴ - قلی، غلامرضا، ۱۳۷۴. از مدینه فاضله تا شهر سالم، دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی شهرداری منطقه ۲۰ تهران.
- ۵ - تصویری از اوضاع اجتماعی ساکنان کوی نهم آبان، ۱۳۴۵. تهیه شده توسط محققان آموزشگاه خدمات اجتماعی.
- ۶ - طبییان، منوچهر، ۱۳۷۴. برنامه‌ریزی و مدیریت محیط زیست. جزوی‌های درسی، دانشکده محیط زیست.
- ۷ - نخستین سمپوزیوم شهر سالم، مجموعه مقالات، آذرماه ۱۳۷۰. انتشار اداره کل روابط عمومی و بین‌المللی شهرداری تهران.
- ۸ - معصومی، علی، ۱۳۷۵. ارزیابی پروژه‌های شهر سالم (کوی سیزده آبان) پایان نامه کارشناسی ارشد، رشته برنامه‌ریزی و مدیریت محیط زیست دانشکده محیط زیست.
- 9 - Healthy Cities, 1995. World Health Organization / Eastern Mediteranian Region (W.H.O. /E.M.S.), 1995.
- 10 - Ashton, J. 1988. Healthy City, Concepts and Vision, Dept. of Community Health, University of Liverpool.

1 - World Health Organization (W.H.O.).

2 - Healthy Cities Project.

۳ - «پروژه شهرهای سالم سازمان بهداشت جهانی و لزوم اجرای جدی آن در جمهوری اسلامی ایران»، مجله محیط‌شناسی، شماره ۱۷، زمستان ۱۳۷۴.

۴ - «مفهوم شهر سالم در بوتة نقد» شهر سالم - انتشارات شهرداری تهران - زیرنظر شورای برنامه‌ریزی ستاد شهر سالم، ۱۳۷۴.

5 - World Health Organization / Eastern. Mediteranian Region (W.H.O / E.M.S), Healthy Cities, 1995.

۶ - گزارش «تصویری از اوضاع اجتماعی ساکنان کوی نهم آبان»، تهیه شده توسط محققان آموزشگاه خدمات اجتماعی، سال ۱۳۴۵.

۷ - نهم آبان نام قدیم منطقه ۱۳ آبان است.

۸ - همان مأخذ.

۹ - «از مدینه فاضله تا شهر سالم»، دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی شهرداری منطقه ۲۰.

۱۰ - City Sink مقصود از سینک شهری، چرخه‌های معیوب شهری است که در آن ناهمجاريها و رفتارهای اجتماعی خارج از حد اعتدال است.

11 - Intersectoral.

12 - Planning Process.

۱۳ - مراحل مختلف فرآيند برنامه‌ریزی عبارتند از: شناخت، تدوین اهداف کلی، تدوین اهداف عملیاتی، تدوین ایده‌های کلی، ارزیابی راه حلها، انتخاب و تصویب راه حل بهینه، برنامه و طرح اجرایی، پیش‌بینی برای اجرا. (طبییان، منوچهر؛ درس برنامه‌ریزی و بررسی محیط زیست)

14 - Non Governmental Organizations.

۱۵ - بولتن «شهرهای سالم»، از انتشارات سازمان بهداشت جهانی منطقه مدیترانه شرقی، ۱۹۹۵.

۱۶ - مفهوم شهر سالم در بوتة نقد» بولتن شهر سالم، ستاد شهر سالم ۱۳۷۵.

17 - Profile.